

Resultatkontrakt for direktør Ann K. Østergaard

I henhold til bemyndigelse fra Ministeriet for Børn, Undervisning og Ligestilling ved brev af 27. juni 2013 sagsnr. 065.46N.961 indgås resultatkontrakt for perioden 1. august 2017 til 31. juli 2018 mellem bestyrelsen ved UCH og direktør Ann Østergaard.

Basisramme: **Basisrammen er samlet opfyldt med 89,5 %**

Indsatsområde 1 – 25% - Målopfyldelse 100%

Erhvervsuddannelserne

EUD-reformen indeholder 4 overordnede mål

- 1: flere elever skal vælge en erhvervsuddannelse direkte efter 9. og 10. klasse
- 2: Erhvervsuddannelserne skal udfordre alle, så de bliver så dygtige, som de kan
- 3: tilliden til og trivslen på erhvervsskolerne skal øges
- 4: flere skal fuldføre en erhvervsuddannelse (Henhører til ekstrarammen)

Med henblik på at opfylde den overordnede politiske målsætning, vil UCH særligt fokusere på følgende initiativer

Mål 1: Flere elever i erhvervsuddannelserne :

Initiativer:

- 1: Initiativerne i regi af projekt Smartskills
- 2: Udbud af valgfag samt EUD-sporet i Step 10

Evaluerings/Målemetode

- 1: projektplanen er fulgt: **Målet er opfyldt 100%**

Som en af de eneste har UCH været i stand til at anvende midlerne, og der er ansat en projektleder til gennemførelse af de sidste initiativer. Se mere på: <http://smartskills.nu/projektqlimt/ako-holstebro>

Der henvises til bilag 1.

- 2: der er etableret 4-5 valgfag : **Målet er opfyldt 100%**

Der har været gennemført evaluering af det første år, og der er udbudt en række valgfag fra de forskellige ungdomsuddannelser som valgfag. Se mere på: <https://www.ucholstebro.dk/10-klasse/step-10/valgfag/>

3: der foreligger evaluering og revidering af EUD-sporet : **Målet er opfyldt 100%**

Efter gennemført evaluering er EUD-sporet revideret. Se mere på: <https://www.ucholstebro.dk/10-klasse/step-10/step-10-fag/> Se også bilag 2.

Mål 2: Differentiering samlet målopfyldelse 100%

Initiativer:

1: Nyorganisering af pædagogisk udvalg, hvor der sættes fokus på differentieringsmodeller og grundfagsudvikling.

2: pædagogisk workshop for EUD-ledere i forhold til differentieringsmodeller

Evaluering/målemetoder:

1: Der er udarbejdet kommissorium samt etableret et pædagogisk udvalg og arbejdet med yderligere differentieringstiltag er igangsat **Målet er 100% opfyldt**

Der er nedsat et nyt pædagogisk udvalg med tilhørende kommissorium jvnf. bilag 3.

2: Der er afholdt pædagogisk workshop samt beskrevet næste skridt **Målet er opfyldt 100%**

Gennem det pædagogiske arbejde med forsøg jvnf. bilag 4 er der gennemført udviklingstiltag, der sikrer fokus på bæredygtig pædagogisk ledelse i forhold til ikke alene differentiering men også i et bredere perspektiv i forhold til arbejdet med professionelle læringsfællesskaber. Der gennemføres kompetenceudvikling i forhold til digitalisering gennem VIA University College, hvorved også kravet om 10 ECTS-points til faglærerne opfyldes.

Mål 3: Høj trivsel Målet er opfyldt 100%

Initiativer:

1: Trivselsmåling

Evaluering:

1: Trivslen på erhvervsuddannelserne skal minimum ligge på index 75. Ved index 70 vil målopfyldelsen vurderes til 75%, ved index 65 til 50%. Ved en score på under 60 vil målet ikke være opfyldt.

Den samlede trivselsmåling på skolen ved måling ultimo 2017 viser et resultat på index 84 – se mere på:
<https://www.ucholstebro.dk/media/5280/etu-2017-resultater-uch-eud.pdf>

Indsatsområde 2 –25% Samlet målopfyldelse: 70%

Styrkelse af den erhvervsgymnasiale profil.

De overordnede mål for det gymnasiale område er:

- 1: styrkelse af den erhvervsgymnasiale profil og det virkeligheds- og erhvervsrelaterede dannelsesideal
- 2: pædagogisk fokus på løfteevne – eleverne skal blive så dygtig, som de kan
- 3: høj trivsel på de erhvervsgymnasiale uddannelser
- 4: Høj overgangsfrekvens til videregående uddannelse

Mål 1: profil

Initiativer:

- 1: Program for de erhvervsgymnasiale uddannelsers uddannelsesspecifikke og tværgående arbejde med innovation og entrepreneurskab
- 2: Digitaliseringsstrategi på det erhvervsgymnasiale område
- 3: ny evalueringsstrategi på det gymnasiale område jvnf. gymnasireformen

Evaluerings/målemetode:

- 1: Der foreligger program/koncept for HHX, HTX og fælles erhvervsgymnasiale indsatser og er gennemført initiativer i henhold hertil **Målopfyldelse 100%**

Der arbejdes med initiativer på HHX, hvor der samarbejdes med Nupark i forhold til iværksætter og innovation. Der er etableret et innovationsværksted på HHX, som blev fremvist på bestyrelsens rundtur på skolen ultimo august 2018. Der arbejdes stadig med deltagelse i DM i erhvervs-case for HHX-elever. På HTX er der projektdeltagelse i forhold til udvikling af virtual reality. Der arbejdes ligeledes med deltagelse i DM i teknologi – jvnf. fremvisning af elevprojekt ved bestyrelsens rundvisning august 2018. HTX iværksatte projekt boomerang i forhold til udvikling af innovative kompetencer og med fokus på entrepreneurship i teknologifaget i samarbejde med virksomheder og Nupark. I 2019 kobles faget afsætning fra HHX også til projektet, således at projektet arbejder med alle elementer af værdikæden.

- 2: Der foreligger strategi og er gennemført tiltag i forbindelse hermed. **Målopfyldelse 5%**

Der er ikke udarbejdet egentlig digitaliseringsstrategi, men der er arbejdet med blandt andet indførelse af e-bøger på HHX. Arbejdet med en egentlig digitaliseringsstrategi på undervisningsområdet er fortsat i proces.

3: Der foreligger evalueringsstrategi. **Målopfyldelse 100%**

De to gymnasier har udarbejdet fælles evalueringsstrategi i henhold til implementering af gymnasireformen – se bilag 5

Indsatsområde 3 – 20% Målopfyldelse 100%

VEU-indsatskontrakten og efteruddannelse

For VEU-centrene indgås separat indsatskontrakt med ministeriet.

Målsætningerne og initiativerne er beskrevet heri.

Overordnet skal der fokuseres på at styrke den strategiske kompetenceudvikling i virksomhederne og opkvalificere arbejdsstyrken

Initiativer:

1: Næste skridt i planen for virksomhedscentrets virke er gennemført

2: VEU-kontraktens punkter.

Evaluerings/ målemetode:

1: plan og evaluering er udarbejdet **Målopfyldelse 100%**

I forhold til arbejdet med den oprindelige plan for virksomhedscentrets arbejde blev det nødvendigt at revidere den samlede plan som konsekvens af den seneste trepartsaftale, der omfatter en nedlukning af VEU-centret med udgangen af 2018. Som konsekvens heraf har skolen i samarbejde med Uddannelsescenter Ringkøbing Skjern og Herningsholm erhvervsskole besluttet et samarbejde om opsøgende virksomhed med henblik på at generere projektmidler til det opsøgende arbejde i virksomhederne. Kontrakten er netop underskrevet, og øvrige aktører i Business Region Midtvest/ RAR Vests dækningsområde inviteres med i det omfang, de måtte have interesse. Samarbejdsaftalen vedhæftes som bilag 6

2: VEU-kontraktens målopfyldelse skal være opfyldt med minimum 75%. Ved 65% vil målet være opfyldt med 50% - under 65% vil målet ikke være opfyldt. **Målopfyldelse 100%**

VEU-kontrakten blev afrapporteret til undervisningsministeriet, som vurderede en målopfyldelse på 100% - se bilag 7

Indsatsområde 4 – 30% - Målopfyldelse 90%

UCH@2020

Der vil generelt i de kommende år tilflyde de offentlige institutioner færre midler, hvilket stiller krav til institutionerne om at skabe effektiviseringer, der sikrer sammenhæng mellem økonomi, kvalitet, planlægning og organisering, således at der opnås en bæredygtig drift økonomisk, pædagogisk og i forhold til indfrielsen af de overordnede politiske målsætninger og UCHs fremtidige strategi

Initiativer:

1: Der udarbejdes en optimeringsplan for bygningsmassen, således at kapaciteten kan anvendes så effektivt som muligt :

.

2: Der etableres strategiske og værdiskabende partnerskaber med kommuner, virksomheder, videregående uddannelsesinstitutioner, grund- og efterskoler samt arbejdsmarkedets parter om uddannelsesopgaven jvn.f. strategi 2020

Evaluerings/målemetode:

1: Der foreligger plan for initiativer til bestyrelsens løbende godkendelse **Målopfyldelse 90%**

Som orienteret om på bestyrelsens strategiseminar i forhold til optimering af bygningsmassen er der arbejdet med forskellige scenarier i forbindelse med, at vi sætter Lægård til salg og i lyset af SOSUs ønske om at bygge nyt i Holstebro, vil vi kunne rumme Lægårds aktiviteter i bygningskomplekset på Døesvej.

Bestyrelsen har godkendt udbud af salg af Lægård.

Samtidigt er der etableret et center til GWO (vindmøllevedligeholdelsescertifikatkurser) på Bastrupgårdvej.

Ligeledes er der etableret et EUX-område for de tekniske erhvervsuddannelser i en del af HTX-området i tæt sammenhæng med erhvervsuddannelserne på Døesvej 70.

Øvelsen er at kunne anvende bygningsmassen optimalt og fleksibelt, således at vi dels minimerer de faste omkostninger, dels vil kunne rykke rundt i forhold til de stadigt større udsving i elevernes søgemønstre

2: Der er etableret et antal partnerskaber med de nævnte aktører om konkrete aktiviteter/indsatser – som minimum 1 på hvert område. **Målopfyldelse 90%**

Der er etableret følgende partnerskaber/samarbejdsrelationer:

- *Samarbejde med Holstebro Kommune om udbud af valgfag, 10. klasse, udvikling af eksemplariske læringsforløb*
- *Der er samarbejde med en række grund- og efterskoler om forløb – jvnf. orienteringen fra Kirsten Skov Bertelsen på bestyrelsens strategiseminar.*

- *Der har været virksomheder på skolens åbent hus arrangement – om end med varierende udbytte. Der samarbejdes med støberbranchen og Birn samt industriens uddannelser om udvikling af AMU-kurser til støberbranchen*
- *Der samarbejdes med videregående uddannelsesinstitutioner i forhold til undervisernes kompetenceudvikling, Akademiet for talentfulde unge, Masterclass (som dog udfases) samt subuniversity. Der arbejdes med Mission College i San Francisco vedr. US Science og der arbejdes pt med udvikling af Komm/IT-studieretningen i samme regi.*
- *Skolen har etableret samarbejdsnetværk med skolerne i Business Regionen/RAR Vest i forhold til arbejdet i RAR, hvor UCHs direktør har sæde.*
- *Skolens direktør er blevet valgt til vækstforum for erhvervsskolerne – dog vil Vækstforum udfases som konsekvens af en politisk beslutning*
- *Der er etableret kvartalsmæssige møder med arbejdsmarkedschefen i Holstebro Kommune samt VUC om håndtering af aktuelle samarbejdsmuligheder*

Ekstraramme: Ekstrarammen er samlet opfyldt med 87,5%

Indsatsområde 5 – 50% Målopfyldelse 75%

Gennemførelse

Der udarbejdes hvert år handlingsplan for øget gennemførelse og i henhold hertil er der en række initiativer beskrevet, som har til mål at øge gennemførelsesfrekvensen på erhvervsuddannelserne.

Ligeledes er det et mål, at så mange som muligt skal gennemføre en erhvervsgymnasial uddannelse

Initiativer:

1: tiltagene i handlingsplan for øget gennemførelse

2: Der udarbejdes strategi for læse- og matematikvejledning

3: Der udarbejdes koncepter for gennemførelse af SP-støtte

3: Målemetode/evaluering

1: Handlingsplan for øget gennemførelse indeholder en indsatsplan og resultatvurdering, som danner grundlag for vurdering **Målopfyldelse 50%**

Der henvises til handlingsplanen for øget gennemførelse – se mere på:

<https://www.ucholstebro.dk/media/5307/uch-handlingsplan-for-oeget-gennemfoerelse-2018.pdf>

Det fremgår, at UCH følger den nationale udvikling men klarer sig marginalt bedre på de fleste parametre.

En række forhold kan vi næppe påvirke – herunder konjunkturer og lovgivning.

2: Der foreligger en strategi for den fremtidige læse- og matematikvejledningsindsats **Målopfyldelse 100%**

Der er etableret en koordinering af læse- og matematikindsatsen på tværs af UCH, ligesom der er etableret et ordblindespor på Step 10. Der henvises til bilag 8 og 9 ang. vejledningsindsatsen.

3: Der er udarbejdet koncepter for organisering af SP-støtten **Målopfyldelse 100% jvnf. bilag 10**

Indsatsområde 6 – 50% Målopfyldelse 100%

Anvendelse af lærernes arbejdstid

Overordnet set er målet, at der skal anvendes mere tid sammen med og for eleverne.

Hermed menes, at den tid, lærere og elever har sammen øges med henblik på at styrke læringen

Initiativer:

1: Initiativerne i projektet om professionelle læringsfællesskaber på underviser- og ledelsessporet følges

Evaluerings/målemetode:

1: Målene i resultatkontrakten for projektet er nået.

Målene i projektet er nået – der vedhæftes bilag ang. vurdering fra ekstern tovholder (bilag 11)